

Informe Anual del Director General

Al Consejo de Administración de Cox Energy, S.A.B. de C.V.

De conformidad con lo dispuesto por el artículo 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores y el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles (con excepción del inciso b) el suscrito, en mi carácter de Director General de la sociedad denominada Cox Energy, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad") durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2024, hago del conocimiento del Consejo de Administración el informe anual correspondiente al ejercicio que abarca del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y, en caso de aprobación, el presente informe será presentado a los accionistas de la Sociedad en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas.

1. Resultados

Pérdidas y Ganancias

Durante el ejercicio fiscal comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, la Sociedad registró ingresos totales por \$5,049.4 millones de pesos, reflejando un incremento del 321.0% respecto al ejercicio anterior. Este aumento en los ingresos consolidados se atribuye principalmente a la integración de los activos de CA Infraestructuras Energía 2023, S.L. ("CA Infraestructuras"), la adquisición del 60.0% restante de Ibexia Cox Energy Development, S.L. ("Ibox Energy") y, en menor proporción, a la incorporación de la planta termosolar Khi Solar One (50 MW) en Sudáfrica, la cual consolida un mes de resultados, desde el 01 diciembre de 2024.

En el mismo período, el EBITDA alcanzó \$2,366.4 millones de pesos, lo que representa un incremento superior a 7 veces o un 575.0% en comparación con los \$350.5 millones de pesos reportados en 2023. Por su parte, el resultado operativo se situó en \$1,240.2 millones de pesos, un aumento de más de 10 veces respecto al cierre del año anterior. Este desempeño se explica principalmente por la contribución de los activos productivos de CA Infraestructuras, complementado por un efecto positivo por apalancamiento operativo.

La Sociedad cerró el ejercicio 2024 con una utilidad neta de \$746.9 millones de pesos, revirtiendo la pérdida neta de \$125.6 millones de pesos registrada en el mismo período de 2023. Este resultado positivo es consecuencia de un fortalecimiento en el desempeño operativo, derivado de un crecimiento de los ingresos y una optimización estratégica de la estructura de costos. Estos factores evidencian una gestión eficiente y un entorno operativo favorable.

Balance

Al 31 de diciembre de 2024, la posición de efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido alcanzó \$956.2 millones de pesos, un incremento del 9.0% respecto a los \$878.3 millones de pesos registrados al 31 de diciembre de 2023. Este aumento se deriva principalmente de la incorporación de los activos productivos de energía de CA Infraestructuras. Dentro de esta posición, el efectivo restringido ascendió a \$370.8 millones de pesos, reflejo entre otros, de las garantías y avales constituidos para respaldar las operaciones de las diversas líneas de negocio.



Los activos totales al cierre del ejercicio 2024 se situaron en \$13,333.5 millones de pesos, lo que representa un crecimiento del 62.0% frente a los \$8,238.7 millones de pesos reportados al 31 de diciembre de 2023. Este incremento evidencia la expansión del balance, impulsada por las adquisiciones estratégicas realizadas durante el período.

Por su parte, el pasivo total ascendió a \$9,423.2 millones de pesos al 31 de diciembre de 2024, en comparación con \$5,687.0 millones de pesos al cierre de 2023. Las principales variaciones en las cuentas del pasivo provienen de la adquisición de CA Infraestructuras, que incorpora activos y concesiones operativas en Brasil y Argelia, así como la totalidad de los activos de Cox Europa, fortaleciendo la operación de comercialización y venta de energía en el mercado europeo. Adicionalmente, se suma la adquisición del 60.0% restante de Ibox Energy y, en menor medida, la planta termosolar Khi Solar One (50 MW), cuya integración, al igual que los otros proyectos adquiridos, incluye deuda asociada a financiamiento de proyectos (*project finance*).

El capital contable cerró en \$3,910.3 millones de pesos al 31 de diciembre de 2024, un aumento del 53.0% frente a los \$2,551.7 millones de pesos registrados al cierre de 2023. Este crecimiento se explica principalmente por la variación en la participación no controladora, derivada de los efectos contables de la adquisición de CA Infraestructuras, una disminución neta de \$438.1 millones de pesos en las pérdidas acumuladas, reflejo del sólido desempeño operativo de 2024 y, en menor medida por la ampliación de capital registrada como parte del proceso de suscripción de acciones.

2. Negocio

Utility Scale

En línea con la visión estratégica para consolidar los objetivos de expansión global, el portafolio de proyectos de generación de la Sociedad se encuentra estratégicamente distribuido en mercados clave de América, Europa, África y Medio Oriente, abarcando operaciones en México, Chile, Colombia, Centroamérica, Brasil, España, Argelia, Marruecos y Sudáfrica. Esta diversificación geográfica fortalece nuestra presencia internacional y optimiza la captura de oportunidades en regiones de alto potencial energético.

Al cierre del ejercicio 2024, el portafolio de generación suma proyectos por un total de 3.6 GW, segmentada en distintas fases de ejecución: el 50.1% se encuentra en etapa de desarrollo, el 31.4% en desarrollo avanzado, el 13.1% en *backlog* y construcción, y el 5.4% en *Commercial Operations Date* (COD). Esta composición refleja un enfoque equilibrado entre el crecimiento a largo plazo y la generación de valor inmediato, posicionando a la Sociedad como un actor relevante en el sector energético global.

Activos en operación

La Sociedad opera una planta en São João, Brasil, dedicada a la producción de azúcar y bioetanol, integrada con una central de cogeneración eléctrica de 70 MW que utiliza bagazo de caña de azúcar como combustible. Este activo cuenta con una capacidad de molienda de 1.9 millones de toneladas anuales (Mt/año) de caña, generando una producción aproximada de 170 mil toneladas anuales (kt/año) de azúcar, 41 millones de litros anuales (Ml/año) de etanol y 90 GWh anuales de electricidad. En términos financieros, esta planta aportó más del 60.0% de los ingresos derivados de los negocios en operación durante 2024.

Asimismo, la Sociedad posee una central híbrida de ciclo combinado en Hassi R'Mel, Argelia, clasificada como *Integrated Solar Combined Cycle* (ISCC), que combina una unidad de gas de 125 MW con un componente termosolar de 25 MW. Con una capacidad de producción estimada en 1,300 GWh anuales de electricidad, esta instalación representó aproximadamente el 35% de los ingresos provenientes de los negocios en operación durante el mismo período.

EPC

Como resultado de la adquisición de CA Infraestructuras, la Sociedad ha integrado una división de Ingeniería y Construcción que fortalece su capacidad operativa y que abarca la construcción de plantas energéticas tanto para el portafolio propio como para terceros.

Al cierre de 2024, la división de EPC ejecutó proyectos de alto perfil, incluyendo la construcción de tres plantas de colectores cilindroparabólicos en Dubái, Emiratos Árabes Unidos, con un valor contratado de \$453 millones de pesos. Asimismo, se encuentra avanzando en los trabajos del proyecto Noor 3 en Marruecos, valuado en \$172 millones de pesos. Estos contratos no solo diversifican las fuentes de ingresos de la Sociedad, sino que también refuerzan su posicionamiento estratégico en mercados internacionales.

Otros negocios

En el segmento de suministro de energía en México, durante 2024 se logró un incremento del 25% en el volumen de suministro eléctrico, asegurando 20 MW adicionales de potencia contratada, y totalizando más de 400 GWh. Este avance se complementó con la implementación de procesos automatizados con el Centro Nacional de Control de Energía (CENACE), optimizando la participación de la Sociedad en los mercados de MDA y MTR-DART. Asimismo, se llevó a cabo una revisión exhaustiva de los riesgos de mercado asociados a los contratos vigentes, fortaleciendo la resiliencia financiera y operativa de la Sociedad. En paralelo, las ventas de Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-REC) superaron las 572 mil unidades, un incremento del 7.0% respecto a 2023, consolidando nuestro liderazgo en la comercialización de energía sostenible.

En el negocio de comercialización de energía en España, durante el mismo período, se alcanzó un volumen comercializado de 55 GWh, junto con 8 MWp destinados a proyectos de autoconsumo. Estos resultados reflejan una ejecución eficiente de la estrategia de expansión en el mercado europeo, alineada con las tendencias de transición energética y sostenibilidad.

3. Reestructuras en 2024

Ibox Energy

Con fecha 01 de agosto de 2024, Cox Energy adquirió el 60.0% de las acciones de Ibox Energy, sociedad de la que Cox ya controlaba el 40%. La operación se realizó por un monto de 452 millones de pesos.

Ibox Energy es una empresa española que tiene como objetivo principal el desarrollo, promoción y operación de plantas de generación de energía renovable, principalmente instalaciones fotovoltaicas que, posteriormente, vende a un tercero a un precio determinado por MW.

Khi Solar One

Con fecha 3 de julio de 2024, la Sociedad formalizó la adquisición del 100% de las acciones de Son Rivieren (Pty) Ltd, accionista mayoritario con el 51% de las acciones de Khi Solar One, planta termosolar en Sudáfrica.

La planta Khi Solar One, localizada cerca de la ciudad de Upington, Northern Cape, Sudáfrica, consiste en una central termosolar con tecnología de torre central con una potencia nominal instalada de 50 MW, 25.5 MW de capacidad atribuible y campo de 4,120 heliostatos, con almacenamiento térmico.

La planta utiliza tecnología de generación de vapor directo a partir de una torre de aproximadamente 200 metros de alto en las que están instalados tres receptores en los que se genera vapor sobrecalentado a partir de la radiación solar directa reflejada por los 4,120 heliostatos localizados en su campo solar. El vapor sobrecalentado mueve una turbina de 50 MW de capacidad nominal máxima y almacenamiento en forma de

19 tanques de vapor saturado, cuya capacidad máxima de almacenamiento térmico equivalen a aproximadamente 2.7 horas de operación a capacidad nominal máxima.

Por su parte, la planta aportó aproximadamente el 2% de los ingresos generados por los negocios en operación durante 2024, reflejo de su consolidación parcial en los estados financieros, limitada a un mes de actividad. Este impacto inicial subraya el potencial de contribución futura del activo una vez plenamente integrado en las operaciones de la Sociedad.

4. Otros temas

En 2024, Cox ABG Group, S.A., matriz de la Sociedad, marcó un hito al debutar en el Mercado Continuo de España, consolidándose como una de las incorporaciones destacadas del año en el parque español. La salida a Bolsa, ejecutada con una oferta pública inicial (OPI), permitió a la compañía captar 175 millones de euros, con un precio inicial fijado en 10.23 euros por acción. Este movimiento estratégico fortaleció su posición financiera y le otorgó mayor visibilidad en el mercado, apoyando su plan de expansión en los sectores de energía y agua. La operación reflejó la confianza de los inversores en su modelo de negocio diversificado y su enfoque en proyectos sostenibles de alto impacto.

Por su parte, La Sociedad obtuvo en el mercado local una calificación crediticia de A-, mientras que Cox México Suministrador, S.A. de C.V., subsidiaria de la Sociedad, alcanzó una calificación de AA+, ambas con perspectiva estable y otorgadas por HR Ratings. Estas calificaciones subrayan la solidez financiera y operativa de ambas sociedades, destacando su capacidad para gestionar riesgos y cumplir con compromisos en un sector altamente competitivo. La calificación A- de Cox Energy refleja su estabilidad y potencial de crecimiento, mientras que el AA+ de Cox Suministrador posiciona a esta unidad como un referente en confiabilidad y excelencia dentro del mercado energético mexicano, reforzando su liderazgo en la comercialización y suministro de energía.

Finalmente, la Sociedad se posiciona como un referente en el sector energético gracias a su compromiso sostenible, enfocado en el desarrollo de energías verdes, especialmente mediante proyectos solares. La Sociedad alinea sus operaciones con los objetivos de los Acuerdos de París, trabajando activamente para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y apoyar la lucha contra el cambio climático. Asimismo, integra los principios de la Agenda 2030 de la ONU, promoviendo el acceso a energía limpia y asequible, y contribuyendo al desarrollo sostenible a través de iniciativas que priorizan la innovación y la responsabilidad ambiental.

En representación de todo el equipo de Cox Energy, junto con nuestros colaboradores internos y externos, extendemos nuestro más sincero agradecimiento por la confianza depositada en nosotros para liderar el desarrollo de proyectos de energía renovable. Este respaldo nos permite seguir generando valor económico, social y ambiental de manera sostenida, reafirmando nuestro compromiso con la excelencia operativa y la creación de impacto positivo a largo plazo.

ATENTAMENTE

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "JAHG", written over a white background.

JOSÉ ANTONIO HURTADO DE MENDOZA GARCÍA
DIRECTOR GENERAL
COX ENERGY, S.A.B. DE C.V.